



Periódico interactivo



Sola dale... ¡Click!
@vozesmeralda

Claudia Sheinbaum: Un primer año de continuidad y transformación social



Kaleidoscopio

Donde las piezas de la política revelan su verdadero color

1. El país amaneció oliendo a gasolina... pero no de la que escasea, sino de la que se lava. Resulta que el nuevo “huachicol fiscal” no roba ductos, sino facturas; no perfora oleoductos, sino presupuestos. En esta trama, miembros de la Marina y funcionarios de aduanas aparecen mezclados en un cóctel de evasión millonaria con sabor a impunidad. La ironía es deliciosa: el gobierno que juró cerrar las fugas del huachicol terminó creando un sistema más sofisticado —sin gasolina, pero con Excel y sellos digitales—.



2. En Tabasco, el calor político está más espeso que el pejelagarto en salsa verde. Adán Augusto López, exsecretario de Gobernación y aspirante eterno al trono moral de la 4T, enfrenta acusaciones de vínculos con *La Barredora*. No se sabe si el nombre alude a la banda o a su habilidad para barrer las evidencias. En el Congreso, el debate fue “bloqueado”, que es el nuevo verbo

para “tapar el sol con la mano”. En la política mexicana, nada se limpia: todo se encubre con discursos sobre la transformación.



3. Claudia Sheinbaum sigue disfrutando de altos niveles de popularidad, tan altos que ya no alcanzan el suelo donde camina la gente. Mientras tanto, los casos de corrupción se acumulan con la misma discreción que los baches tras una tormenta. Pero no hay problema: con la narrativa correcta, todo se vuelve “herencia del pasado”. En la nueva semántica del poder, la corrupción dejó de ser delito para convertirse en “reto pendiente del proceso histórico”.



4. Por si faltaba un toque orwelliano al guion, el Con-

greso aprobó nuevas leyes de vigilancia e inteligencia. Dicen que son para protegerlos, aunque suenen a “te estamos mirando”. La oposición grita espionaje, el gobierno responde que es “monitoreo patriótico” y los ciudadanos, resignados, ya solo actualizan sus contraseñas y sonríen al dron que pasa frente a su ventana. La libertad de expresión está a salvo... siempre que se exprese con permiso.



5. Cruzando el Atlántico, España nos recuerda que la corrupción no tiene acento: tiene partido. El gobierno de Pedro Sánchez se tambalea por un escándalo que salpica al propio secretario general del PSOE, acusado de recibir sobornos a cambio de contratos públicos. En la península ibérica, la indignación crece al ritmo del desencanto, y la izquierda moralista del “progreso europeo” se encuentra con su espejo latino: el de los sobres cerrados y las cuentas abiertas. Europa, con toda su elegancia democrática,

descubre que también sabe oler a moho institucional.



6. Y en el otro extremo del mapa (y del pudor político) Donald Trump regresó al poder como si la historia fuera una secuela escrita por un algoritmo cansado. Entre tuits, juicios y discursos inflamados, el expresidente convertido en reincidente gobierna con la misma mezcla de reality show y cruzada patriótica. Gavin Newsom y otros adversarios políticos han optado por combatirlo con sátira, quizás porque la comedia es el último refugio de la cordura. Mientras tanto, Estados Unidos vive su paradoja: un país que presume libertad de prensa... pero necesita humoristas para decir la verdad.



Kaleidoscopio: Porque la realidad siempre supera a la ficción, y nosotros estamos aquí para contarla con una sonrisa torcida.

VOZ
ESMERALDA

Directora General: Ma. Esther García Miravete, gmiravete@vozesmeralda.com • **Director Fundador:** Joel A. García Cuevas
Directora de Redacción: Anabel Tello Peña, atello@vozesmeralda.com • **Director de RRPP:** Jorge Álvarez, jalvarez@vozesmeralda.com • **Diseño Editorial:** Ana Sofía Zambrano, zambrano.sofi@gmail.com • **Reporteros:** César García Ibarra • **Edición Digital VOZESMERALDA.COM**

PERIÓDICO FUNDADO EN 1996 POR Carmen E. Miravete Basañez (Q.E.P.D) y Dr. Joel Ángel García Cuevas. CERTIFICADO DE RESERVA DE DERECHOS AL USO EXCLUSIVO No. 04-2011-012510455700-101. Voz Esmeralda es una publicación mensual de distribución gratuita. El contenido de los artículos y las notas refleja exclusivamente la opinión de sus autores. Impreso en AM Impresiones.

Contacto: 55-3465-2947, contacto@vozesmeralda.com, www.vozesmeralda.com

SOCIO

Openminder®


COPARMEX



Algoritmos de Poder

Miguel Ángel Domínguez

De Kennedy a Karki (y Diella): cuando la política se volvió digital



En 1960, el mundo descubrió que un debate podía ganarse o perderse según la pantalla. Quienes siguieron por radio el enfrentamiento entre John F. Kennedy y Richard Nixon creyeron que Nixon había estado más sólido; quienes lo vieron por televisión se convencieron de que Kennedy era el claro ganador. Fue la primera prueba de que la tecnología no solo transmite la política: la transforma.

La irrupción de Internet en los años noventa abrió un nuevo capítulo. La política dejó de ser un monólogo en mítines o entrevistas para convertirse en conversación: foros, correos electrónicos y páginas web inauguraron una dinámica distinta. Y con la llegada de Facebook en 2004 y Twitter en 2006, los líderes encontraron un escena-

rio inmediato, global y viral.

La Primavera Árabe (2010-2012) demostró que un hashtag podía derribar gobiernos. Las plazas se llenaban porque antes se habían llenado los muros digitales. Y poco después, Donald Trump elevó el fenómeno a escala planetaria: un presidente que gobernaba con tuits, capaz de mover mercados, provocar crisis diplomáticas y dictar la agenda mediática con 140 caracteres.

Hoy, en 2025, la historia no se detiene. Dos ejemplos recientes marcan el inicio de un tiempo nuevo. En Albania, el gobierno presentó a Diella, una ministra virtual creada con inteligencia artificial para supervisar la contratación pública. Un experimento que abre pregun-

tas inquietantes: ¿puede un algoritmo garantizar transparencia y eficiencia? ¿Quién responde cuando se equivoca una máquina?

En paralelo, Nepal fue escenario de una protesta inédita. Miles de jóvenes de la llamada "Generación Z" se organizaron en Discord, una plataforma concebida para videojuegos, y desde ahí articularon demandas, propuestas y consensos. De ese proceso emergió la figura de Sushila Karki, exjueza de la Corte Suprema, quien fue juramentada como primera ministra interina, convirtiéndose en la primera mujer en ocupar el cargo en ese país. Su legitimidad no vino de un partido tradicional, sino de la fuerza social que se congregó en servidores digitales.

De Kennedy a Karki, pasando por Diella, la política ha transitado de la televisión a la inteligencia artificial, de los mítines a los algoritmos, de las plazas públicas a los servidores en línea. El poder ya no se entiende sin la tecnología: hoy los líderes deben escuchar en tiempo real, interpretar datos, leer emociones colectivas y responder con rapidez.

La moraleja es clara: la política no se extingue en la era digital, pero cambia de reglas. Y quien no entienda el papel de las pantallas, las redes y ahora los algoritmos, corre el riesgo de quedarse fuera de la conversación que define el futuro.

Mayté García
MIRAVETE
ORATORIA Y MEDIA TRAINING



ReticAcción
El poder de la palabra hablada

TikTok expone a menores a contenido sexual pese a filtros de seguridad, revela investigación

POR REDACCIÓN

El informe de Global Witness demuestra que los algoritmos de la plataforma sugieren material sexualizado incluso en cuentas configuradas como adolescentes.

Una investigación realizada por la organización británica Global Witness reveló que el sistema de búsqueda de TikTok puede dirigir a menores de edad hacia contenido sexual explícito, aun cuando se activan los mecanismos de seguridad diseñados para restringir este tipo de material.

El estudio, difundido el 3 de octubre de 2025, encendió nuevas alertas sobre la protección de adolescentes en entornos digitales y sobre el funcionamiento de los algoritmos que definen la experiencia de los usuarios más jóvenes.

De acuerdo con el informe, los investigadores crearon siete cuentas simuladas de adolescentes de 13 años —la edad mínima permitida para abrir un perfil— y realizaron pruebas en teléfonos recién restaurados, sin historial de uso ni preferencias previas. Los resultados fueron contundentes: las sugerencias del buscador de TikTok mostraron términos altamente sexualizados incluso en el modo restringido, herramienta que la propia plataforma promociona como barrera para filtrar contenido sensible.

En tres de las cuentas, las recomendaciones con connotación sexual aparecieron desde el primer clic en la barra de búsqueda, y en todos los casos los usuarios ficticios accedieron a material pornográfico con apenas unos cuantos toques. El informe concluye que “no solo se trata de que TikTok permita el acceso a contenido inapropiado, sino que sus algoritmos parecen impulsarlo activamente”.

Tras la publicación del estudio, TikTok respondió a través de un comunicado citado por CNN, afirmando que había iniciado una revisión interna y eliminado los contenidos que violaban sus políticas. Un vocero aseguró que la compañía cuenta con más de 50 herramientas de seguridad orientadas al bienestar de adolescentes, y que “nueve de cada diez

videos que infringen las normas se eliminan antes de ser visualizados”.

La empresa también destacó que cada mes se eliminan cerca de seis millones de cuentas identificadas como menores de edad mediante sistemas automatizados de verificación. “Estamos plenamente comprometidos con ofrecer una experiencia segura y adecuada para cada rango de edad”, añadió el portavoz.

El informe se dio a conocer justo después de la entrada en vigor de la Ley de Seguridad en Línea del Reino Unido, que impone nuevas obligaciones a las plataformas digitales en materia de protección infantil. El abogado especializado Mark Stephens calificó las conclusiones como una “clara vulneración de la normativa vigente”, subrayando que el hallazgo refuerza la urgencia de mecanismos de control más estrictos.

Global Witness explicó que las pruebas se realizaron tanto antes como después del 25 de julio, fecha en la que comenzó la aplicación completa de la ley. TikTok, por su parte, sostuvo que trabaja en “un sólido marco de cumplimiento” bajo la supervisión del organismo regulador Ofcom, responsable de vigilar los servicios digitales en el Reino Unido desde 2020.

En los últimos años, la empresa ha introducido funciones como la “meditación guiada” —para reducir el tiempo de permanencia frente a la pantalla— y la limitación de notificaciones nocturnas dirigidas a usuarios adolescentes. Sin embargo, el reporte de Global Witness se suma a las crecientes presiones internacionales sobre las grandes tecnológicas, que enfrentan cuestionamientos por la exposición de menores a contenidos inadecuados.

Otras plataformas, como YouTube e Instagram, han reforzado sus protocolos mediante inteligencia artificial y configuraciones privadas automáticas, en un intento por equilibrar la innovación tecnológica con la responsabilidad digital.

Claudia Sheinbaum: Un primer año de continuidad y transformación social

POR REDACCIÓN

El pasado 5 de octubre de 2025, Claudia Sheinbaum Pardo presentó ante millones de mexicanas y mexicanos el primer Informe de Gobierno de su administración, con un discurso que destacó la continuidad profunda y la ampliación del proyecto político de la Cuarta Transformación.

Desde el inicio, Sheinbaum enfatizó que su mandato se sustenta en principios de justicia social, democracia participativa, honestidad y austeridad republicana. Resaltó que, como primera mujer presidenta en rendir cuentas, su gestión no es un logro individual, sino la expresión de un movimiento popular que ha puesto al pueblo en el centro de la política.

Entre los avances sociales más destacados, señaló la reducción histórica de la pobreza, que pasó del 41.9% en 2018 a un 29.5% en 2024, el nivel más bajo en cuatro décadas. Además, la desigualdad disminuyó significativamente, posicionando a México como el segundo país con menor índice de Gini en América, solo detrás de Canadá.

El informe también destacó reformas estructurales trascendentales: 19 reformas constitucionales y 40 nuevas leyes que fortalecen los derechos sociales y la igualdad de género, además de reconocer a los pueblos indígenas y afromexicanos como sujetos de derecho público por primera vez. Destacó la reforma judicial que permitió, en junio de 2025, elecciones libres para ministras y ministros de la Corte, magistrados y jueces, en un paso histórico hacia la democracia en el poder judicial.

En materia económica, la presidenta informó un crecimiento positivo estimado en 1.2% anual, un récord en inversión extranjera directa de más de 36 mil millones de dólares en el primer semestre, y niveles bajos de desempleo (2.7%) e inflación (3.5%). Resaltó que el salario mínimo ha aumentado en 12% para 2025, acumulando un incremento real de 135% desde 2018, y la instauración de la seguridad social integral para trabajadores de plataformas digitales.

En el tema de bienestar, la inver-

sión social asciende a 850 mil millones de pesos, beneficiando directamente a 32 millones de familias con programas de pensiones para adultos mayores, becas educativas, apoyo a discapacitados, y asistencia a campesinos y pescadores. Destacó la creación de nuevos espacios educativos con el Bachillerato Nacional, que integra los sistemas de educación media superior y amplía la oferta educativa para los jóvenes con certificaciones públicas.

Como parte de la recuperación de infraestructura, Sheinbaum anunció la inauguración de 31 hospitales nuevos para este año, además de la ampliación y modernización de carreteras, trenes, puertos, y la ejecución de proyectos estratégicos como el Tren Maya y el Tren Interoceánico bajo gestión pública. La inversión en trenes para 2025 asciende a 180 mil millones de pesos.

En materia de vivienda, se proyecta la construcción de 1.7 millones de viviendas dignas durante el sexenio, con créditos accesibles para familias de bajos ingresos. Hasta agosto, se han iniciado 249 mil viviendas y al cierre del año se espera llegar a 390 mil. Asimismo, se han otorgado créditos y apoyos para mejoramiento de vivienda, así como la entrega gratuita de escrituras a más de 189 mil familias, además de la condonación de deuda injusta a un millón y medio de familias, buscando combatir el fraude inmobiliario del pasado.

La seguridad pública también fue un eje del informe, presentando datos sobre la reducción de homicidios, feminicidios y robos con violencia en varios estados del país, apoyada por la estrategia nacional que incluye fortalecimiento de la Guardia Nacional, inteligencia e investigación, así como atención a causas sociales y educativas para prevenir la violencia.

Finalmente, Sheinbaum resaltó el compromiso con la soberanía nacional, la transparencia administrativa, y la voluntad de combatir la corrupción con mecanismos de austeridad republicana y fortalecimiento de la Secretaría de Anticorrupción.



Punto y Aparte

Por José Eder Santos Vázquez

Quimera 2025: Metepec en fiesta, la quimera que hace visible la cultura local



Están por abrirse los escenarios y plazas de Metepec, se volverá a sentir el pulso que convierte a este pueblo en algo mágico, donde se encontrarán distintas voces artísticas, a través de todas sus expresiones, la cita es del 9 al 19 de octubre, fecha en la que se celebrará la edición 35 del Festival Internacional de Arte y Cultura Quimera, este tan emblemático foro donde el arte y la cultura son los protagonistas de este manjar cultural en el Estado de México.

Nacido a inicios de los años noventa como una apuesta por acercar al público, sin costo, en su mayoría, a diversas disciplinas artísticas, Quimera fue consolidando sedes en sitios históricos de Metepec: la Escalinata del Calvario, la Parroquia de San Juan Bautista, el Teatro Quimera y el Museo del Barro, entre otros. Ese diseño itinerante le permitió desde sus orígenes combinar patrimonio, tradición y propuestas contemporáneas, y, así, abrir puertas a compañías y creadores nacionales y extranjeros.

La Edición 2025 llega con una programación extensa y distribuida en más de una docena de foros, teatro, danza, música, cine, cuentacuentos y talleres, que se alternan en plazas, mercados y espacios donde prevalece la cultura. La organización prevé una presencia masiva de público, las cifras preliminares estiman cientos de miles de visitantes, dato que subraya la derrama económica y simbólica del festival para el municipio.

Más allá del espectáculo, Quimera funciona como herramienta de revitalización urbana y cohesio-

namiento social. Programas gratuitos, recorridos que obligan a los asistentes a transitar por el centro histórico y la ocupación cultural de espacios públicos, contribuyen a la recuperación del tejido ciudadano y a la visibilización de oficios y tradiciones locales, desde el barro y la alfarería hasta la música popular, que encuentran en el festival una vitrina regional y nacional. Para autoridades y gestores culturales, esa capacidad para atraer públicos y reactivar comercios locales es parte central del valor del encuentro.

Quimera 2025 promete, entonces, no sólo espectáculos sino un mapa vivo de la cultura mexiquense: un ejercicio donde lo local dialoga con lo global, donde plazas y teatros se convierten en aulas y escaparates, y donde la quimera, esa bestia compuesta, se revela como metáfora de la diversidad artística que Metepec muestra cada año en el mes de octubre.



José Eder Santos Vázquez. Especialista en temas de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, Anticorrupción, Rendición de Cuentas, Control Interno e incansable defensor de los Derechos Humanos.

Refrescos y cigarros sostienen al pequeño comercio; el nuevo IEPS amenaza su supervivencia

POR REDACCIÓN



La ANPEC advierte que un aumento al impuesto especial en 2026 podría provocar el cierre de 60 mil tiendas y la pérdida de 120 mil empleos.

Los refrescos y los cigarros son mucho más que simples productos de consumo: representan cerca del 15% de los ingresos mensuales de las tiendas de barrio en todo el país. Así lo alertó la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC), que advirtió sobre las consecuencias del posible incremento al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) contemplado en el Paquete Económico 2026.

En una carta dirigida a la presidenta Claudia Sheinbaum, la organización señaló que el aumento fiscal “afectará gravemente a las familias y comunidades”, pues podría poner en riesgo la operación de más de 60 mil pequeños negocios y la permanencia de 120 mil fuentes de autoempleo en todo México.

Según la propuesta, el IEPS a bebidas saborizadas aumentaría 87%, y se extendería también a las bebidas sin calorías, que hasta ahora se encontraban exentas. En el caso del tabaco, la modificación incluiría un doble gravamen: por cajetilla y por unidad, lo que elevaría de forma considerable su precio al consumidor.

De acuerdo con la ANPEC, esta medida tendría un impacto directo en las ventas, con una posible caída del 15%, cifra crítica para establecimientos que operan con márgenes mínimos. Los comerciantes temen que, ante el encarecimiento, los consumidores modifiquen sus hábitos de compra y los productos de impulso —aquellos que motivan adquisi-

ciones complementarias— pierdan su efecto multiplicador en el ingreso.

“El IEPS a bebidas saborizadas ha sido un fracaso”, sostiene la carta, “pues no redujo las enfermedades crónicas ni el consumo, pero sí fomentó la informalidad y redujo la recaudación fiscal”.

La organización explicó que estos productos cumplen un papel esencial en la dinámica comercial de las tienditas, ya que actúan como “productos gancho”: atraen clientes que, además, suelen adquirir botanas, abarrotes o artículos de primera necesidad. Por ello, más allá de su margen directo, refrescos y tabaco impulsan el flujo de efectivo que permite la subsistencia de miles de negocios familiares.

En su mensaje al Ejecutivo, la ANPEC reiteró su rechazo al incremento del IEPS, destacando que la medida “no solo afectaría la economía de los tenderos, sino también la de millones de consumidores populares”. La asociación propuso, en cambio, mecanismos alternativos de recaudación, enfocados en mejorar la fiscalización y fortalecer los ingresos públicos sin castigar al consumo básico ni a los pequeños comercios.

Finalmente, el gremio hizo un llamado al diálogo y pidió que se abran mesas de trabajo con las autoridades federales, antes de la aprobación de la reforma fiscal. Su objetivo: construir soluciones equilibradas que garanticen la sostenibilidad financiera del Estado, pero también la estabilidad económica del comercio local, considerado el corazón de la economía popular mexicana.

Diversidad cultural y género: Un camino pendiente en materia educativa.

POR SONIA MAYA MARTÍNEZ

En pleno siglo XXI, la educación enfrenta retos que van más allá de los contenidos académicos. La diversidad cultural y la igualdad de género se han convertido en ejes fundamentales para construir sociedades más justas, incluyentes y respetuosas. Sin embargo, los avances en estos ámbitos aún son desiguales y ponen en evidencia los desafíos que persisten en las aulas.

La globalización, la migración y la interconexión digital han hecho de las aulas espacios cada vez más diversos. Estudiantes con diferentes lenguas, tradiciones y formas de ver el mundo conviven en un mismo entorno escolar. El desafío radica en transformar esa diversidad en una oportunidad de aprendizaje, y no en un obstáculo.

Expertos en pedagogía coinciden en que es necesario capacitar a docentes en enfoques interculturales, adaptar los programas educativos y garantizar que las lenguas originarias que están en peligro de desaparecer y los saberes comunitarios no sean invisibilizados. La inclusión cultural en la educación no solo busca la preservación de identidades, sino también la construcción de sociedades con mayor tolerancia y empatía.

En los últimos años, los discursos sobre igualdad de género han ganado fuerza en el ámbito educativo. No obstante, persisten prácticas que refuerzan estereotipos y limitan las oportunidades de niñas,

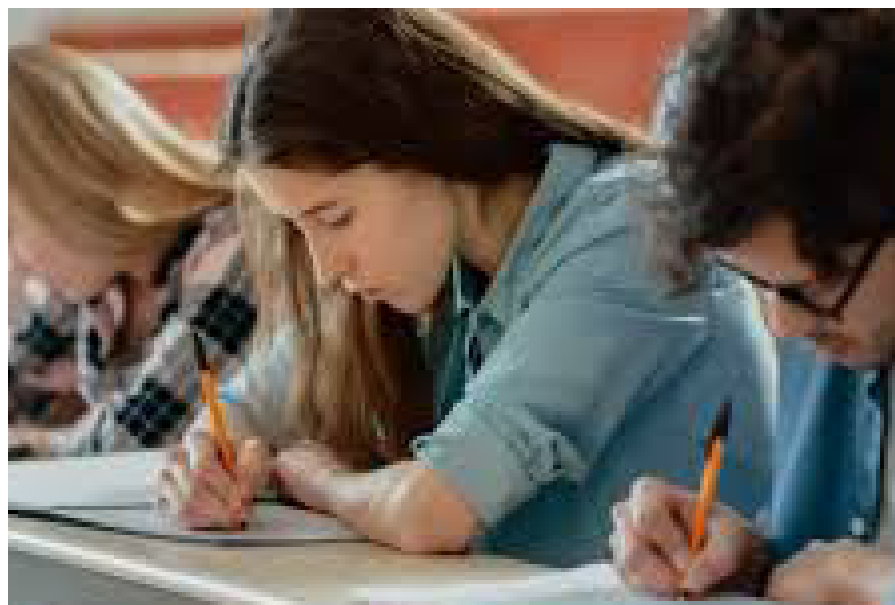
adolescentes y mujeres jóvenes.

De acuerdo con la UNESCO, millones de niñas alrededor del mundo aún enfrentan barreras para acceder a la educación, ya sea por condiciones económicas, sociales o por normas culturales restrictivas. Además, en muchos contextos, los materiales educativos continúan transmitiendo roles de género tradicionales que no reflejan la realidad ni promueven la equidad.

La tarea urgente es generar entornos escolares libres de violencia y discriminación, el reto primordial para el docente es crear un ambiente en el aula en donde prevalezca la inclusión e impulsar políticas públicas con perspectiva de género garantizando que tanto hombres como mujeres tengan acceso a las mismas oportunidades de formación y desarrollo.

La conjunción entre diversidad cultural y género nos invita a repensar la escuela como un espacio de respeto, inclusión y reconocimiento de las diferencias e implica cambiar metodologías, derribar prejuicios sensibilizando a la comunidad educativa.

Si bien el camino es complejo, también está lleno de posibilidades. Una educación que valore la diversidad y promueva la equidad de género no solo forma mejores estudiantes, sino mejores ciudadanos capaces de construir un futuro más humano y democrático.



Educación para todas y todos. Del marco de acción de Dakar a los ODS

POR MAIRA YURITZI BECERRIL TINOCO

El marco de acción de Dakar, establecido en 2000, se propuso como objetivo garantizar que todos los niños, niñas y adultos tuvieran acceso a una educación básica de calidad. Aunque se lograron algunos avances, también se enfrentaron fracasos significativos que han dejado lecciones importantes para la educación.

De acuerdo con el documento editado en el año 2000, uno de los logros fue la creciente conciencia sobre la relación entre la pobreza y la educación. Se evidenció la relación entre la matrícula y la retención escolar, a su vez impactadas por las condiciones socioeconómicas desfavorables. A pesar de estos avances, muchos gobiernos y organizaciones se concentraron en las poblaciones más accesibles, dejando de lado a los grupos excluidos por razones sociales, económicas o geográficas, precisa el documento. Por ejemplo, un dato a considerar es que el 60% de las niñas en el mundo aún no tenían acceso a la enseñanza primaria hacia el año 2000 y la cifra no ha cambiado mucho 25 años después.

El enfoque de Dakar subrayó la necesidad de atender a los más desfavorecidos mediante estrategias tanto formales como no formales. Se reconoció que los niños que trabajan, los que viven en zonas remotas, las minorías étnicas y lingüísticas, y los afectados por conflictos o problemas de salud, son quienes más necesitan atención. Sin embargo, a la luz del tiempo se observa que la falta de capacidad institucional y las debilidades políticas han obstaculizado a muchos gobiernos en su intento de abordar estas necesidades.

El programa Educación para Todos evolucionó hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que enfatizan tanto la matrícula universal, como la calidad educativa. Se ha reconocido que para lograr resultados satisfactorios en el aprendizaje, es crucial crear un ambiente seguro y protector para los estudiantes. En este asunto, la discriminación de género sigue siendo un obstáculo persistente,



lo que resalta la necesidad de un compromiso renovado hacia la equidad.

También se destaca que la participación activa de la sociedad civil, incluidos educandos, docentes y comunidades, es fundamental para que los gobiernos se comprometan con la educación. En este sentido, las escuelas deberían ser vistas como santuarios que promueven el aprendizaje y protegen a las infancias, y que ponen en marcha estrategias creativas para atraer y retener a buenos educadores.

En este punto cabe hacer una importante reflexión. Uno de los grandes retos actuales es el cuidado de las infancias, sin embargo vemos que a menudo se encuentran en ambientes inseguros, incluso en el ámbito escolar. Recientemente, se ha reportado un caso preocupante de una niña de 8 años víctima de una agresión sexual dentro de su propia escuela, evidenciando la falta de intervención adecuada por parte de las autoridades. Por otro lado, la violencia escolar, como el bullying, ha tenido consecuencias trágicas en algunos casos. Estas situaciones resaltan la necesidad de establecer entornos educativos más seguros y protectores, donde todos los niños y niñas puedan aprender y desarrollarse sin temor.

En vista de lo anterior podemos concluir que, aunque el marco de Dakar logró crear conciencia y establecer principios importantes, aún queda mucho por hacer. La educación debe ser un derecho accesible para todos, y los ODS ofrecen un camino claro hacia un futuro más prometedor en términos educativos, pero que habría que practicar con mayor conciencia con vigilancia de la comunidad escolar. La transformación real requiere un compromiso colectivo.

Presentan: Los nuevos retos reputacionales del 2025

SEMINARIO: ACTUALIZACIÓN Y TENDENCIAS EN REPUTACIÓN 4 Talleres



Viernes 14 y 21 de Noviembre

16:00 - 20:00 h

Sábados 15 y 22 de noviembre

09:00 - 13:00 h

Tiempo centro de México

Modalidad: En línea

Transmisión en vivo vía Zoom

Inversión: \$11,100 MXN (600 USD)

Conoce más de los ponentes presionando su fotografía



Ignacio Robledo Cervantes

Especialista, Académico y
Consultor en Reputación
Corporativa
Director de Core Group.

TENDENCIAS EN REPUTACIÓN 2025

Tendencias 2025 - Gestión de Intangibles.
Rankings, Monitores y su integración a las
organizaciones.



Uriel Naum Ávila

CEOdeEmpresas2030 y
AtomiCC Comunicación
Creativa.
Ex Director de The Content
Studio de Jeffrey Group y
Director Editorial de Forbes.

CREACIÓN DE CONTENIDOS QUE BLINDAN REPUTACIÓN

Nuevos lenguajes y contenidos que importan
Modelo de contenido estratégico con propósito



Miguel Ángel Domínguez Luna

Director de Reputación
Digital México

REPUTACIÓN EN EL ÁMBITO DIGITAL

Panorama de la reputación en el ámbito digital
Análisis de la reputación digital



Fernando Prado Abuín

Corporate reputation & brand
management international
leading professional
Rep Core

NUEVOS MODELOS DE REPUTACIÓN CORPORATIVA

RepCore
Reputación país

¡INSCRÍBETE AQUÍ!

ignacio@reputacioncorporativa.mx



(+52) 55 2922 2937

diplomados@reputacioncorporativa.mx



(+52) 55 1936 5268

El costo del rechazo: cuando la homofobia escolar empuja al abandono y las drogas

POR ALMA LILIANA PINO REYES

Daniel tenía 12 años cuando empezó a sufrir burlas por parte de sus compañeros, su forma de caminar, su tono de voz, que no le gustara el fútbol fueron causas suficientes para vivir un infierno en la primaria, tenía la esperanza de que en la secundaria todo fuera distinto, “todos son más maduros y empiezan a aceptar que me gustan los hombres”, pero no fue así a los 16 dejó de asistir a la secundaria. Lo que comenzó como bromas homofóbicas se transformó en empujones, burlas, aislamiento, maltratos. La escuela nunca intervino; los profesores guardaron silencio, algunos contribuyeron a las burlas. En casa, tampoco encontró respaldo, “que vergüenza tener un hijo maricon”. Con el tiempo, halló en un grupo de la colonia lo que no obtuvo en su escuela, aceptación. Pero esa supuesta “inclusión” venía acompañada de marihuana y cristal. Daniel abandonó los estudios y comenzó a consumir, pero sobre todo dejó de creer en un futuro.

Y cómo está, su historia se repite con distintos nombres en todo el país.

Lo grave no es solo la burla de los compañeros, sino el silencio de los adultos. Cada vez que un maestro ignora un insulto homofóbico, cada vez que una autoridad escolar decide “no meterse en problemas”, refuerza la idea de que ser distinto es motivo suficiente para ser marginado. Ese silencio se convierte en complicidad.

México es un país machista, en donde la homofobia en las escuelas sigue siendo un enemigo invisible y tolerado, disfrazado de “broma” o “cosas de adolescentes”. Pero detrás de cada chiste cruel hay un joven que siente que no pertenece, que carga con la vergüenza impuesta por otros, y que muchas veces prefiere abandonar antes de seguir soportando.

El abandono escolar no es un accidente; es el resultado de un sistema que expulsa a quienes no encajan en el molde un molde que no se sabe quién forjó. La escuela,

en lugar de ser refugio, se convierte en cárcel. Y cuando la puerta de la educación se cierra, otras puertas se abren: las de la calle, las de la soledad, las del abandono, las de las etiquetas y con demasiada frecuencia, las de las drogas.

Muchos jóvenes terminan refugiándose en el alcohol, en la marihuana y actualmente en el cristal, no porque quieran “perderse o suicidarse” sino porque allí encuentran lo que la escuela les negó: un lugar donde no son juzgados por quiénes son, un lugar donde en realidad se sienten vivos.

sí en casa no se sienten apoyados si en un lugar en donde en teoría deberías ser aceptado y respetado solo señalan por ser diferente, en ese lugar donde eres aceptado, en donde nadie te juzga por tus gustos, tus preferencias, tu forma de hablar en ese grupo donde todos se sienten diferentes, rechazados todos se sienten abrumados por la sociedad, ese lugar donde los excesos te hacen sentir menos dolor, en donde la fiesta y la diversión nunca se acaba, pero cuando se pretende salir de ese círculo porque empieza a ser más doloroso que satisfactorio en ese momento ya no se puede salir.

No podemos seguir culpando solo al adolescente. La responsabilidad es de todos, cuando una familia prefiere callar, cuando un maestro “se voltea” para no ver, cuando una sociedad minimiza la homofobia como si fuera algo menor, todos participan en el fracaso. Y ese fracaso no se mide en calificaciones, se mide en vidas truncas, vidas llenas de excesos, vidas de sufrimiento y vidas en donde encuentras tu aceptación en la perdición.

Hablar de diversidad en la escuela no es un lujo ni un “tema secundario”: es una urgencia. La homofobia no solo hiere, expulsa. Y al expulsar, condena. Cada Daniel que deja la escuela y se refugia en las drogas es un recordatorio brutal de que el silencio y la indiferencia son tan dañinos como la burla misma.

Peso mexicano se aprecia ante incertidumbre por cierre parcial del gobierno de EE. UU.

POR REDACCIÓN



La suspensión temporal de estadísticas laborales clave debilita al dólar y favorece a las monedas emergentes.

El peso mexicano inició octubre con una ganancia frente al dólar, impulsado por la caída generalizada de la moneda estadounidense tras el cierre parcial del gobierno de Estados Unidos. De acuerdo con datos de LSEG, la divisa mexicana se cotizó en 18.2708 unidades por dólar, lo que representa una apreciación del 0.20% respecto al cierre previo del 30 de septiembre.

El cierre parcial se produjo luego de que republicanos y demócratas no alcanzaran un acuerdo presupuestal de último minuto, provocando la suspensión de operaciones en varias agencias federales y el cese temporal de la publicación de indicadores económicos clave.

Entre los organismos afectados se encuentran el Departamento de Trabajo y el Departamento de Comercio, que advirtieron la interrupción del informe de nómina agrícola, originalmente programado para el viernes. Dicho reporte es seguido de cerca por los mercados, pues orienta las expec-

tativas sobre los próximos movimientos de la Reserva Federal (Fed) en materia de tasas de interés.

La ausencia de estos datos generó mayor incertidumbre y volatilidad en los mercados globales, debilitando al dólar frente a la mayoría de las divisas emergentes. En este escenario, el peso mexicano logró avanzar de forma moderada, apoyado principalmente por factores externos y no tanto por indicadores económicos domésticos.

Analistas financieros señalaron que el retroceso del dólar refleja una reacción inmediata del mercado ante la suspensión de información económica, lo cual ha impulsado temporalmente a monedas con mayor atractivo relativo.

Operadores cambiarios advirtieron que la atención de los inversionistas seguirá centrada en la duración del cierre gubernamental estadounidense y en la reprogramación o eventual cancelación de los reportes económicos, elementos que podrían mantener la volatilidad cambiaria durante los próximos días.



WhatsApp como arma política en Latinoamérica

Estudio de caso sobre el uso de cadenas en las elecciones de México, Brasil y Perú

En las últimas dos décadas, América Latina ha experimentado transformaciones radicales en sus sistemas de comunicación política. Si antes la televisión abierta y la radio eran los principales campos de batalla electoral, hoy la disputa se libra en los teléfonos móviles. En particular, WhatsApp, la aplicación de mensajería más popular de la región con más de 400 millones de usuarios en Latinoamérica según datos de Statista (2023), se ha convertido en un arma política silenciosa, barata y altamente efectiva.

El uso de cadenas de WhatsApp durante elecciones ha sido clave en los comicios de México (2018), Brasil (2018) y Perú (2021), tres países donde la aplicación se transformó en un vector de desinformación, propaganda electoral y movilización de votantes. Este fenómeno plantea serios retos para la salud democrática, pues abre la puerta a la manipulación masiva de la opinión pública en un entorno casi imposible de regular.

WhatsApp y la política: un ecosistema perfecto

El atractivo de WhatsApp como herramienta electoral se explica por varias razones:

1. Alcance masivo y penetración social: la aplicación es gratuita, ligera y está instalada en casi todos los teléfonos inteligentes de la región.
2. Confianza interpersonal: los mensajes llegan a través de contactos conocidos —amigos, familiares o colegas—, lo que les da mayor credibilidad que una noticia anónima en redes abiertas.
3. Dificultad de fiscalización: al tratarse de comunicaciones privadas y cifradas, las autoridades electorales carecen de mecanismos efectivos para supervisar o detener campañas masivas de desinformación.
4. Bajo costo y alta efectividad: contratar servicios de envío automatizado de cadenas resulta mucho más barato que financiar propaganda televisiva o radial.

En este escenario, los partidos y operadores políticos han convertido a WhatsApp en su arma preferida para influir en la opinión pública.

Caso México 2018: la guerra de las cadenas

En México, las elecciones de 2018 marcaron un punto de inflexión. Durante la campaña que llevó a Andrés Manuel López Obrador (AMLO) a la presidencia, el Instituto Nacional Electoral (INE) detectó la existencia de más de 60,000 grupos de WhatsApp creados para fines políticos.

Los rivales de AMLO difundieron mensajes alarmistas sobre un supuesto “modelo venezolano” que él implantaría en México, mientras que sus simpatizantes viralizaban cadenas que denunciaban corrupción de la élite gobernante. Investigaciones periodísticas, como las realizadas por The New York Times y Animal Político, revelaron que varias de estas cadenas eran noticias falsas fabricadas por consultoras privadas, contratadas por grupos de interés que buscaban influir en la elección.

Aunque el impacto exacto en los resultados electorales es difícil de medir, el fenómeno fue tan masivo que el INE inició discusiones sobre cómo regular la propaganda digital y prevenir la manipulación en futuros comicios.

Caso Brasil 2018: el laboratorio del bolsonarismo

El ejemplo más emblemático del poder de WhatsApp en política proviene de Brasil. Durante las elecciones de 2018, la campaña de Jair Bolsonaro utilizó la aplicación como su principal plataforma de comunicación.

Investigaciones del diario Folha de São Paulo revelaron que empresarios cercanos a Bolsonaro financiaron con hasta 3 millones de dólares servicios de envío masivo de mensajes por WhatsApp. Estas empresas contrataron herramientas tecnológicas capaces de enviar millones de cadenas diarias a través de números falsos y cuentas automatizadas.

Los mensajes incluían desde ataques directos a sus adversarios políticos hasta noticias falsas sobre fraude electoral, corrupción o supuestas conspiraciones de izquierda. La capacidad de difusión fue tal que, según un estudio de la Universidad Federal de Minas Gerais, más del 70% de los votantes de Bolsonaro reconoció ha-



ber recibido información política por WhatsApp.

El Tribunal Supremo Electoral abrió investigaciones por abuso de medios digitales y desinformación, aunque hasta la fecha no se han dictado sanciones contundentes. El “modelo WhatsApp” de Bolsonaro se convirtió en referencia internacional sobre cómo la desinformación digital puede decidir una elección.

Caso Perú 2021: la batalla del miedo

En Perú, el papel de WhatsApp se evidenció de manera dramática en las elecciones presidenciales de 2021, que enfrentaron a Pedro Castillo (izquierda) y Keiko Fujimori (derecha).

Durante la segunda vuelta, se multiplicaron cadenas de WhatsApp en zonas urbanas y rurales. Entre ellas destacaban mensajes que acusaban a Castillo de querer instaurar un régimen comunista similar al de Venezuela, así como advertencias falsas de que Fujimori pretendía indultar a corruptos o perpetuar la dictadura fujimorista.

El problema se agravó con cadenas que denunciaban un supuesto “fraude electoral” tras la victoria de Castillo. Estas narrativas alimentadas por operadores políticos y replicadas por ciudadanos comunes profundizaron la polarización social y minaron la confianza en el sistema electoral.

La Misión de Observadores de la OEA advirtió que la desinformación en WhatsApp jugó un rol central en el clima de tensión postelectoral. Sin embargo, la legislación peruana no cuenta con herramientas claras para controlar este tipo de propaganda.

Impacto regional: democracia bajo amenaza

Los tres casos analizados muestran un patrón común:

- Manipulación emocional: apelación al miedo, la corrupción o el caos.
- Desinformación masiva: noticias falsas que circulan más rápido que las desmentidas.
- Debilidad institucional: los organismos electorales no tienen ca-

pacidad para auditar comunicaciones privadas.

Este fenómeno pone en evidencia que WhatsApp no es solo un medio de comunicación personal, sino una plataforma que puede ser instrumentalizada para influir en decisiones electorales y socavar la confianza democrática.

Hacia una regulación responsable

La gran pregunta es cómo regular un espacio tan íntimo como WhatsApp sin vulnerar derechos fundamentales como la privacidad y la libertad de expresión. Algunas propuestas en discusión incluyen:

1. Transparencia en la publicidad digital: obligar a identificar quién financia campañas políticas en redes cerradas.
2. Limitación técnica: restringir el número de reenvíos masivos para reducir la viralización de fake news.
3. Educación digital: capacitar a los ciudadanos en verificación de información y pensamiento crítico.
4. Cooperación tecnológica: que las empresas dueñas de estas plataformas colaboren con las autoridades electorales en contextos críticos.

El “arma política WhatsApp” ya es una realidad en América Latina. México, Brasil y Perú ofrecen lecciones claras sobre cómo la desinformación viralizada en cadenas puede alterar procesos democráticos, potenciar liderazgos autoritarios o generar desconfianza en las instituciones.

La democracia regional enfrenta el reto de adaptarse a una era digital donde el campo de batalla ya no está en las plazas públicas ni en los grandes medios, sino en la intimidad de los teléfonos móviles. Ignorar este fenómeno sería permitir que las próximas elecciones se decidan no en las urnas, sino en las cadenas de WhatsApp.

José Luis Cruz V. es Director General de CruVaz Comunicación y fundador de Hagamos Comunicación. Especialista en comunicación gubernamental, electoral y de crisis, ha liderado estrategias exitosas en América Latina y Europa. Egresado de la UNAM, ha colaborado con medios nacionales e internacionales, así como en áreas de comunicación social y relaciones públicas. Conferencista en Iberoamérica, ha sido reconocido por WAPAS por su liderazgo juvenil (2023) y su impulso a la democracia global (2024), además de ser parte del listado E-100 de emprendedores más inspiradores de México, según ASEM.



Historias del Mundo

Francisco Javier Rodríguez

“La democracia es un festín de excesos” - Platón

Imaginemos un banquete en el que cada ciudadano se sirve del platillo de la libertad a su entero antojo. Todo mundo piensa en empacharse. Unos quieren seguridad, otros igualdad. Una gula colectiva.

En la democracia todos piensan en deseos inmediatos y de fácil satisfacción. Cuando un país cae en el gobierno de la “demos”, el pobre desea lo mismo que el rico sin mayor mérito, el joven desafía al viejo, el alumno pretende corregir al maestro. Todo el mundo se siente soberano. El problema es que cuando todos mandan, nadie gobierna ya.

Lo que parece emancipación, pronto se convierte en caos de libertad. La libertad ilimitada iguala medianamente a todos. Ninguna voz es diferente de la otra. Pero pronto la multitud advierte que la libertad no resuelve nada. Hay miedo al caos y a la falta de certeza. Aquí aparece el salvador como el remedio a todos los males. Lo que empieza

como liberación termina en la más ciega de las sumisiones.

Bien decía Aristóteles que la democracia lleva en sí misma la semilla de su muerte: la demagogia, el gobierno de los deseos inmediatos. En ese sentido, la democracia muere por la erosión constante de discursos que envuelven al colectivo mientras lo conducen a la ruina.

Aquí también entra Maquiavelo: el príncipe concede migajas de esperanza mientras oculta la maquinaria de poder; de esa manera la multitud será el peón que recibe monedas falsas, mientras aplaude a quien conoce sus debilidades. Pero el peón nunca reconoce la máscara; por el contrario, acepta la astucia como la virtud más noble de su gobernante.

La democracia promete que todos tienen la misma voz. Pero esa condición no conduce a la excelencia, sino a la mediocridad. Aquí el consenso se im-



pone ciegamente como dogma y la diferencia se percibe como amenaza. La gran voz de la mayoría ahoga los débiles sollozos de la diversidad.

Singular consecuencia: el hombre común se erige en juez supremo. El hombre masa (común) no aspira a mejorarse, sino a que todo mundo descienda irremediabilmente a su nivel. Cuando el hombre común logra el poder, el resultado es un régimen de mediocridad obligatoria en el que lo extraordinario es visto como elitista. Aquí se cierra el círculo: el colectivo elige a quien se parece a él en sus defectos y perjuicios. El ciudadano se siente poderoso por votar, sin darse cuenta que el voto lo diluye en la nada. Es el triunfo del promedio sobre la excelencia.

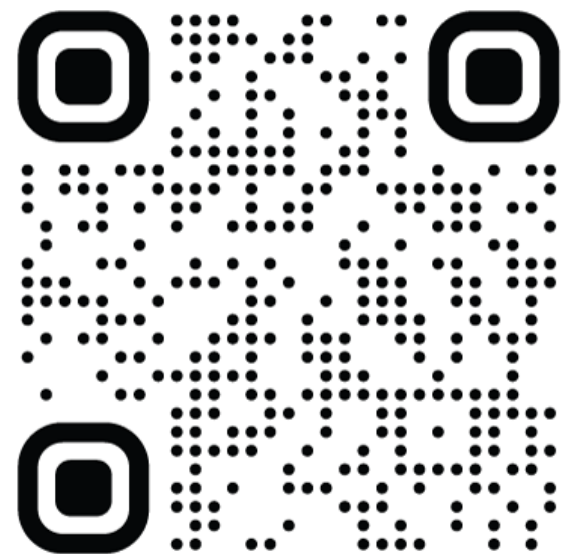
Así, la democracia falla desde sus entrañas, ya que produce una sociedad gris donde nadie destaca demasiado, ni exige, ni arriesga demasiado. Es el régimen de la mediocridad igualadora. La democracia produce líderes comunes para una multitud común; líderes rasos para una multitud sin rangos. Esta es la esencia de la democracia moderna. No hay más.

Francisco Javier Rodríguez. Licenciado en Derecho por la UNAM, Presidente de la Comisión de Asuntos Internacionales de Coparmex Metropolitano, Abogado Postulante en el Corporativo Fremel, Servicios Integrales y Socio Colaborador en los departamentos Jurídico y de Redacción del Círculo Nacional de Periodistas (CINPE).
Correo: fremelsi@gmail.com
Twitter: @pacordz96

ISRAEL NECIO QUE ACUSÁIS A PALESTINA SIN RAZÓN, SIN VER QUE SOIS LA OCASION, DE LO MISMO QUE CULPAIS...

Sustos
están de miedo
Calaco

¡VISITA NUESTRO
Directorio Sustos!



directoriosustos.com

www.sustos.com.mx sustosoficial



Voz Empresarial

Alberto Almendres

La reconfiguración económica hacia Asia y los BRICS: un contrapeso emergente a Occidente

El orden económico internacional ha experimentado transformaciones significativas desde la segunda mitad del siglo XX. Tras la Segunda Guerra Mundial, Estados Unidos y Europa Occidental consolidaron su hegemonía a través de instituciones multilaterales como el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial y la Organización Mundial del Comercio (OMC), además de la centralidad del dólar como moneda de reserva internacional. Sin embargo, en las dos primeras décadas del siglo XXI, la dinámica del poder económico global se ha desplazado progresivamente hacia Asia y hacia agrupaciones de economías emergentes, particularmente el bloque de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica).

Asia se ha consolidado como el núcleo de la actividad económica mundial. China, segunda potencia económica global, ha liderado la expansión en manufactura, tecnología avanzada y energías renovables. Su protagonismo en sectores estratégicos como la inteligencia artificial, la biotecnología y las telecomunicaciones subraya un cambio estructural en la distribución de la innovación global. India, con más de 1.400 millones de habitantes y una estructura demográfica favorable, ha emergido como un actor relevante en servicios digitales, farmacéuticos y energías limpias. La Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN) complementa este panorama al consolidarse como un polo de atracción para inversiones extranjeras directas, particularmente en manufactura y logística, en un contexto de relocalización de cadenas de suministro globales.

De acuerdo con las últimas proyecciones del FMI, Asia representará aproximadamente el 50% del crecimiento global en los próximos cinco años, lo que consolida la región como motor de la economía mundial.

El acrónimo BRICS, acuñado en 2001 por Goldman Sachs, se formalizó como bloque de cooperación en 2009. Originalmente integrado por

Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, ha ampliado recientemente su membresía a países como Indonesia, Egipto, Irán, Etiopía y Emiratos Árabes Unidos. Actualmente, el bloque ampliado representa: 40% de la población mundial, 36% del PIB global en términos de paridad de poder adquisitivo y un papel estratégico en la producción de energía, minerales críticos y alimentos.

Entre sus principales iniciativas destacan: el Nuevo Banco de Desarrollo (NBD), que busca ofrecer financiación a países en desarrollo en condiciones alternativas a las del FMI y el Banco Mundial y los procesos de desdolarización parcial, promoviendo el uso de monedas locales en transacciones comerciales y explorando mecanismos de integración financiera basados en divisas digitales.

La expansión del bloque ha suscitado un debate académico sobre la configuración de un "orden multipolar" en el sistema internacional, en el cual los BRICS no sustituyen directamente a Occidente, pero sí erosionan su capacidad de influencia unipolar.

El fortalecimiento de Asia y de los BRICS genera implicaciones significativas para Occidente. Estados Unidos enfrenta el reto de preservar la centralidad del dólar, que, aunque sigue siendo la moneda dominante en reservas internacionales (aproximadamente 58%, según datos del FMI, 2023), empieza a experimentar un descenso paulatino en su cuota frente al euro, el yuan y otras divisas emergentes. La UE, por su parte, se encuentra en una posición ambivalente: por un lado, mantiene una relación estratégica con Washington y por otro, busca aprovechar las oportunidades de inversión y cooperación con Asia y los BRICS, especialmente en ámbitos de transición energética y digitalización. Europa se enfrenta así a la necesidad de redefinir su papel como actor autónomo en un sistema internacional cada vez más fragmentado.

España, como miembro de la Unión Europea y con vínculos históricos y culturales con América Latina, ocupa también una posición estratégica para desempeñar un papel de intermediario entre Occidente y los BRICS. Las empresas españolas en sectores como energía, infraestructuras y banca poseen ventajas competitivas para expandirse hacia Asia y reforzar su presencia en América Latina.

En cuanto a esta última región, Brasil constituye el principal representante en el bloque BRICS, mientras que países como Argentina, Chile y Bolivia adquieren relevancia por su potencial en la cadena de valor del litio. Esta riqueza de recursos estratégicos convierte a Latinoamérica en un espacio de creciente interés tanto para Occidente como para Asia.

El desplazamiento del poder económico global no solo afecta a los Estados, sino también al entorno empresarial. Hay varias oportunidades identificadas hasta el momento: una expansión hacia mercados con crecientes clases medias, como India, el Sudeste Asiático y América Latina; también acceso a recursos estratégicos, tales como el litio en América del Sur, el gas natural en Rusia y Oriente Medio, y la producción agrícola de Brasil y exploración de nuevas fuentes de financiación internacional, con menor dependencia de los organismos multilaterales tradicionales.

Pero también surgen riesgos potenciales de este desplazamiento del poder económico mundial. Hay una tremenda volatilidad geopolítica con escenarios complejos (conflictos en Ucrania, tensiones en el Mar del Sur de China, crisis en Oriente Medio). Hay inseguridad jurídica y marcos regulatorios poco predecibles en ciertos países emergentes. Y se produce una fragmentación del comercio global en bloques rivales, lo cual incrementa los costes de transacción y reduce la eficiencia de las cadenas de suministro.

México ocupa una posición singular en este contexto de reconfiguración. Como miembro del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), está profundamente integrado en la economía norteamericana, siendo el principal socio comercial de Estados Unidos desde 2023. Esta condición lo alinea con Occidente y con la centralidad del dólar en sus transacciones.

No obstante, México también se beneficia de tendencias que lo conectan indirectamente con Asia y los BRICS: las multinacionales estadounidenses, europeas y asiáticas han reubicado operaciones en México para aprovechar su proximidad geográfica a EE. UU., su mano de obra competitiva y su red de tratados de libre comercio. China es ya uno de los principales proveedores de bienes intermedios en México, lo que genera una dependencia creciente de la economía asiática y aunque México no es miembro formal, mantiene relaciones estratégicas con Brasil, China y Rusia en sectores como energía, agroindustria y telecomunicaciones.

El proceso de reconfiguración económica global hacia Asia y los BRICS marca una transición hacia un orden multipolar. Occidente ya no detenta un monopolio de poder económico, sino que debe adaptarse a un contexto de competencia y cooperación simultáneas. Para las empresas, este escenario exige una estrategia orientada a la diversificación de mercados, la gestión del riesgo geopolítico y la construcción de alianzas globales. Para los Estados, supone la necesidad de redefinir su política exterior y su participación en las instituciones multilaterales.

La cuestión central ya no es si Asia y los BRICS desplazarán a Occidente, sino cómo se articulará un sistema internacional en el que múltiples polos de poder económico coexistan e interactúen, redefiniendo las reglas de la globalización en el siglo XX.



Con un ojo en el cielo

Claudia Romera Moya

Octubre post-eclipses: To be continued...



Octubre arranca como ese final de temporada de tu serie favorita de Netflix: se supone que cierra la trama, pero te deja con más preguntas que respuestas. ¿Por qué? Porque aunque los eclipses ya pasaron, su energía sigue latente, como una canción triste justo después de una ruptura. Bienvenidos al mes post-eclipses... y a sus efectos secundarios.

Recapitulemos: Septiembre ha sido mega-intenso y nos ha sacudido hasta los empastes de las muelas. Nos enfrentó a nuestros peores miedos, creencias y relaciones caducas para que pudiéramos reaccionar desde la mayor neutralidad. Sin dramas ni victimismos. Con responsabilidad. Todo esto como parte del cierre de un ciclo que viene gestándose desde hace años. Si estos días te sientes en un estado de duda existencial, es normal: estás justo donde debes estar. Esta ventana energética durará meses y recuerda que el cielo te quita, pero también te da. Ahora nos libera de lo que ya no necesitamos para darnos espacio para construir con más verdad.

El mes arranca con la luna llena

del día 6, en el grado 14 de Aries. Desde marzo, el signo del carnero ha sido como mercado en día de feria: el nodo norte pasó por ahí, hubo eclipse solar, llegaron Neptuno y Saturno... Si sentiste que te estaban obligando a transformarte sin anestesia, ¡acertaste!. Ahora, esta luna llena es el espejo que te pregunta a la cara: ¿Tomaste ya las riendas de tu vida, o sigues esperando a que las ranas críen pelo?

Astro-consejo: Averigua donde cae la zona Aries de su carta porque ahí está pasando algo grande, y esta luna llena va a mostrarte lo que ha germinado, pero también te va a preparar para lo que vendrá en 2026.

Ese mismo día, Mercurio entra en Escorpio y se pega a Marte. Traducción: la mente se vuelve estratégica, filosa y hasta un poco vengativa si te pisan el poncho. El 20, Mercurio entrará en sombra pre-retrograda (hasta el 9 de noviembre), así que todo lo que ocurra entre esos días se revisará después. Consejo de amiga astróloga: si vas a hacer compras grandes, firmar contratos o declarar amor eterno, piénsalo dos veces... o mejor tres.

El 13 de octubre, Plutón arranca directo en Acuario, activando procesos emocionales profundos que venían gestándose desde mayo. Con su trígono a Urano en Géminis y la entrada de Venus en Libra, llega una brisa de renovación que suaviza tensiones y favorece nuevas alianzas. Tal vez conozcas a alguien con quien compartir terapia, ideas... o postres.

El 21 llega la luna nueva en Libra, la primera fuera de la temporada de eclipses, ideal para sembrar intenciones (pero reales, no en plan “quiero la paz mundial” como una Miss). Pero cuidado: estará en cuadratura con Júpiter, así que evita pedirle al universo deseos XXL que después no puedas sostener. Relaciones, sociedades y acuerdos entran en revisión. ¿Estás compartiendo o te estás anulando?

El 22, Neptuno, que está retrogrando, regresa a Piscis. Después de su breve paso por Aries, vuelve a casa para ayudarte a disolver ilusiones, cerrar temas pendientes y bajar de la nube (pero con suavidad). Se quedará allí hasta enero de 2026, así que tómate tu tiempo para ordenar el reino de tus sueños.

Y como la guinda del pastel, el día 24 el Sol en Escorpio se cuadra a Plutón, para sacar a la luz secretos, tensiones internas o ganas de mandar todo a freír espárragos. No te asustes, pero marca tus límites... sin necesidad de recurrir a la katanas que te regalaron en tu cumpleaños (a menos que sea estrictamente necesario).

En resumen, octubre será intenso, pero liberador. Como siempre, la clave estará en tu capacidad para aceptar el cambio, reconocer lo que ya no va más, soltarlo... y confiar en que lo nuevo no viene a destruirte, sino a actualizarte.

Claudia Romera
www.astro-logikas.com

Claudia Romera Moya. Licenciada en Publicidad y RRPP por la Universidad Autónoma de Barcelona, y especializada en marketing deportivo, fue directora de Marketing del Fútbol Club Barcelona de 2011 a 2015. Graduada en astrología psicológica en la escuela Cosmograma de Barcelona, actualmente combina la dirección de su propia consultoría de branding y comunicación, con la docencia de astrología en Barcelona.

Recaudación aduanera rompe récord con crecimiento del 18%

POR REDACCIÓN

La modernización y los nuevos controles en aduanas impulsan los ingresos fiscales a más de un billón de pesos, el nivel más alto en la historia reciente.

La recaudación proveniente de operaciones aduaneras registró un incremento del 18% respecto al año anterior, alcanzando por primera vez una cifra superior al billón de pesos, de acuerdo con reportes oficiales. Este resultado marca un máximo histórico para las finanzas públicas y consolida a las aduanas como una de las principales fuentes de ingresos para el gobierno federal.

Al inicio del actual sexenio, el diagnóstico fue claro: fugas de recursos y evasión fiscal minaban la capta-

ción tributaria. Uno de los puntos más críticos era el comercio exterior, donde prácticas irregulares —como la importación de combustibles con fracciones arancelarias incorrectas— ocasionaban pérdidas millonarias. Solo el llamado “huachicol fiscal” representó en su momento un daño estimado de 550 mil millones de pesos al erario.

Frente a ese escenario, la administración federal implementó una serie de medidas de vigilancia, control y transparencia orientadas a cerrar los espacios a la evasión. Desde la llegada de Rafael Marín Mollinedo a la titularidad de la Agencia Nacional de Aduanas, en febrero pasado, se fortaleció la coordinación entre dependencias y se reforzaron los

sistemas de supervisión.

Los resultados se reflejaron rápidamente: la recaudación aduanera superó el billón de pesos en 2025, con un incremento histórico que —según las autoridades— demuestra la eficacia de la estrategia y su impacto directo en la estabilidad de las finanzas nacionales.

Uno de los ejes clave fue el programa “Operación Limpieza”, que incluyó la modernización tecnológica, la rotación de mandos en puntos estratégicos y la implementación de nuevos protocolos de verificación. Aunque al principio se registraron demoras en la liberación de mercancías, las medidas lograron reducir irregularidades y dar mayor

certidumbre a los importadores que cumplen con la ley.

El efecto también se percibe en sectores tradicionalmente afectados por el contrabando, como el textil. Empresarios del ramo afirman que la contención del ingreso ilegal de productos ha permitido una competencia más equitativa, favoreciendo a la industria nacional y generando un entorno más transparente.

En conjunto, los avances en control aduanero no solo fortalecen la hacienda pública, sino que reafirman la capacidad del Estado para garantizar legalidad y equidad en el comercio internacional.



Crónicas Esmeralda

Por Rosa Ana Domínguez

3I/ATLAS

Hace tres semanas me enteré de que un objeto interestelar enorme se había colado en nuestro sistema solar. Eso, en sí mismo, me pareció asombroso, pero lo más interesante vino después, cuando la comunidad científica comenzó a describirlo y a hablar de las implicaciones de lo que iban averiguando.

Resulta que un telescopio en Chile lo captó por primera vez en julio. Es un objeto que se mueve a 220,472 kilómetros por hora, a 58 kilómetros por segundo, y viene de otra estrella. Este es el tercer visitante confirmado de más allá de nuestro sistema solar. El primero fue Oumuamua en 2017 y, el segundo, 2I Borisov en 2019, pero 3I/Atlas es más grande, más brillante y más activo.

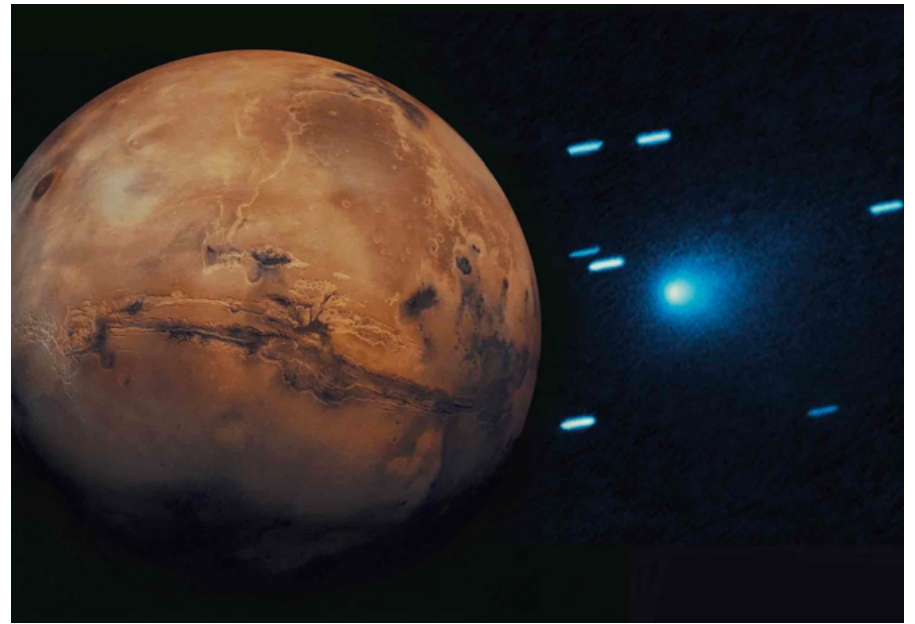
Lo que les paró los pelos de punta a los astrónomos y a los astrofísicos fue su composición química, pues rompe las reglas de los objetos naturales en el espacio. Para empezar, en vez de cola, 3I/Atlas presenta una anticola. Es decir, luz dispersa que se alarga hacia adelante, en forma de lágrima, en vez de hacia atrás. Además, esta cola contiene la proporción de dióxido de carbono más alta jamás medida en ningún cometa, así como niveles industriales de cianuro y vapor de níquel atómico. Lo que llamó poderosamente la atención de este último valor es que este níquel no tiene hierro, la cual es una

química desconocida para objetos espaciales naturales. Por si eso fuera poco, en septiembre la coma cambió de color de rojizo a verde azulado.

Lo que ningún telescopio en el mundo ha logrado ver es el núcleo. No se sabe ni qué forma tiene ni de qué tamaño es. Todo lo que hay son aproximaciones. Sin embargo, el 29 de octubre, cuando alcance el perihelio, es decir su mayor cercanía con el Sol, se revelará lo que yace bajo esa coma que lo cubre y comenzó siendo del tamaño de la Luna y ahora tiene el diámetro de Júpiter. Luego, 3I/Atlas se alejará rápidamente en su trayectoria hiperbólica.

La polémica vino después, cuando se preguntaron qué era lo que estaba impulsando la emisión de metal de ese cuerpo espacial. Hubo quien argumentó que podría ser algo más que un proceso físico conocido y que quizá 3I/Atlas no fuera un objeto natural. Además descubrieron que sigue una trayectoria alineada con el plano de los planetas en nuestro sistema, lo cual no tendría explicación si fuera un cometa. Algunos astrofísicos anunciaron que podría tratarse de un objeto de origen artificial, como una sonda enviada desde algún lugar, o de plano una nave. Fue cuando los científicos de la NASA aconsejaron mantener la mente abierta. Y que lodijeran ellos nos puso la carne de gallina. Los medios entonces aprovecharon la circunstancia para emitir toda clase de información, incluida la de notas sintéticas hechas con IA que anunciaban desde un impacto inminente hasta un ataque o una invasión.

La comunidad científica se ha dividido entre los que están convencidos de que se trata de un cometa y los que creen que es una nave. Y es que, por un lado, 3I/Atlas exhibe una clara actividad cometaria: hielos sublimándose, coma en expansión, cola en desarrollo. Sin embargo, desafía la clasificación tradicional. Es demasiado activo para ser un asteroide, demasiado químicamente extraño para un cometa normal, demasiado antiguo



para la mayoría de los escenarios de formación, demasiado rápido para un origen en el sistema solar. En lo que sí concuerdan es que es el objeto más importante en entrar en nuestro sistema solar en la historia de la humanidad.

Y, mientras la comunidad astrofísica sigue perpleja al no encontrar una explicación concluyente, la comunidad metafísica ha empezado a emitir opiniones y, sobre todo, canalizaciones. Las más interesantes que encontré fueron la de Orcha, por ejemplo. Una entidad que dice ser de linaje lirano en Vega y asegura que 3I/Atlas es un emisario interestelar, una nave cristalina de la Federación Galáctica, camuflada con aspecto cometa para recorrer el sistema planetario sin generar miedo. Según él, su trayectoria fue cuidadosamente guiada para pasar cerca de Marte, rodear al Sol en octubre, y sembrar en cada planeta códigos de ascensión que beneficiarán a toda la red solar. Afirma que no representa peligro alguno y, por el contrario, su misión es el despertar colectivo pues 3I/Atlas porta códigos que abrirán el corazón de la humanidad.

A través de Wendy Avalos nos dicen desde la nave: “No somos un pedazo de roca atravesando el universo. Venimos a acompañar a la Tierra, a los humanos y a los seres que la habitan, en su paso a la quinta y a la sexta dimensión.

“Nuestros objetivos son: el primero, hacerles saber que cuando la Tierra logre atravesar la gran malla interdimensional entre el 11 de noviembre y el 25 de diciembre, su interacción con el resto de la creación se volverá constante y evidente. El segundo, que se familiaricen con la idea de que nunca han estado ni estarán solos. Y el tercero, que en la Tierra todo se

reorganizará en sus moléculas, en sus partículas, en su naturaleza. No teman. Es momento de que la población completa medite. Gestionar sus emociones es su tarea número uno.

“Nosotros estaremos para acompañar y asegurar que la transición no quebrante el libre albedrío de nadie. Estaremos allí para asegurar que ninguna fuerza externa corrompa, corte o violente el libre albedrío de la comunidad terrestre”.

Por su parte, 3I/Atlas dice a través de Kelly Kolodney: “Yo, 3I/Atlas, soy un sistema de entrega de energía, minerales, gases, información, códigos y frecuencias. Mi entrega durante mi perihelio, a través del Sol, provocará una cascada de eventos. Quizá haya un cambio en el magnetismo y erupciones volcánicas. Es una chispa de energía que los conducirá a un salto evolutivo no solo en su conciencia sino en su ADN. También tendrá un impacto en los telómeros y la longevidad de su especie y su capacidad de adaptarse al cambio climático. Es una energía que acelerará capacidades y dones que han estado dormidos, poniéndolos a la par de la inteligencia sintética que se está levantando en su planeta, y superándola”.

Los datos que ofrece la comunidad científica se pueden verificar, pero echan por tierra todo lo que habían establecido la física y la química cometaria. La verosimilitud de los mensajes emitidos por la comunidad metafísica no los podemos verificar; creer en ellos o no, depende de cada quien. ¿3I/Atlas es cometa o nave? Yo no lo sé. Lo que sí sé es que como humanidad estamos viviendo tiempos fascinantes y lo mejor que podemos hacer es disfrutar el privilegio de estar aquí, ahora.



Líderes en
Inteligencia
de Datos

Transformamos Datos en **Insights de Valor**

Detrás de cada estrategia política exitosa, hay decisiones basadas en inteligencia de datos.



¿Qué Ofrecemos?



MONITOREO DE PERCEPCIONES

Analizamos la opinión pública sobre candidatos, gobiernos y temas clave en redes y medios digitales.



DETECCIÓN DE BOTS Y TROLLS

Identificamos agentes que distorsionan la conversación pública para un análisis claro del contenido real.



GESTIÓN DE CRISIS

Brindamos alertas tempranas sobre temas emergentes para que los líderes respondan de forma rápida y efectiva.



CLIMA SOCIAL

Mapeamos preocupaciones y demandas en tiempo real, facilitando una gestión gubernamental eficiente.



MAPA DE NECESIDADES, DENUNCIAS Y DEMANDAS

Ofrecemos un análisis detallado de los temas y prioridades en la conversación pública.

 **reputación
digital**
TRANSFORMAMOS DATOS EN VALOR

contacto@reputaciondigital.com.mx

+54 9 11 6883-0003 | +52 9 61 316-8471



VOZ
ESMERALDA
VOZ

Somos tu voz



www.vozesmeralda.com